



esprit  
SCHOLEN

Inspirerend  
Innovatief  
Internationaal

## Samenvatting jaarverslag 2023

### Duidelijke koers varen

In 2023 herijkte Esprit Scholen het onderwijs-manifest. Voor ons beleid in 2023-2027 brengen we 5 focuspunten aan:

- 1 We werken aan hoop en perspectief voor alle leerlingen.
- 2 We geven leerlingen de ruimte om zich te vormen en te zijn wie ze zijn.
- 3 We zijn een medewerkersmagneet door ons te onderscheiden en eigen(wijs)heid te tonen.
- 4 We werken aan duurzame ontwikkelingsdoelen met een eigen plan Duurzaamheid.
- 5 We bewegen in de digitale wereld.

Zo blijven we werken aan perspectief voor alle leerlingen, bieden we waardevol werk en werken we samen in verbinding met onze omgeving.

### Wereldburgers ontwikkelen

Voor Esprit is elke leerling een wereldburger. De Espritscholen weerspiegelen de super-diverse stad die Amsterdam is. Daarom doen alle scholen op hun eigen manier veel aan internationalisering. Het Berlage Lyceum bijvoorbeeld ontwikkelt een nieuw programma dat de relatie tussen tweetalig onderwijs, internationalisering en UNESCO versterkt. Esprit vindt het belangrijk dat

nieuwkomers een diploma halen en zo een toekomst opbouwen. We organiseren de Eerste Opvang Anderstaligen en ook de doorstroom naar het reguliere onderwijs bij Mundus College en DENISE. In 2023 hebben we keihard gewerkt om de huisvesting voor onderwijs aan nieuwkomers uit te breiden. In 2024 komt een tweede gebouw beschikbaar.

### Duurzaam zijn

Duurzaamheid speelt een grote rol in ons onderwijs, onze organisatie en gebouwen. En dat wordt gewaardeerd: in 2023 won Esprit de SustainaBul VO. We zijn daarmee – naast Yuverta – de duurzaamste scholengroep van Nederland. Om duurzaamheid verder in het curriculum te verankeren hebben we het Duurzaamheid Docentennetwerk opgezet. Dit netwerk verdiept zich in duurzame thema's. In 2023 lag de focus op de SustainaBul, outdoor learning, en schoolgebouwen, bedrijfsvoering en facilitaire zaken.

### Goed onderwijs nastreven

Om inzicht te krijgen in onze onderwijskwaliteit stelde Esprit 14 kwaliteitsgebieden vast. Elk gebied heeft kwalitatieve (gericht op

beleid, uitvoering en evaluatie) en kwantitatieve indicatoren, zoals onderwijsresultaten, financiën en verzuim. De schoolleiders vullen de kwalitatieve indicatoren meerdere keren per jaar in en bespreken de resultaten met het bestuur. Zowel het bestuur als de raad zijn positief over deze vorm van rapporteren. De scholen zetten zich gezamenlijk in voor onderwijskwaliteit via de Collegiaal Waarderende Kwaliteitsonderzoeken. Hierbij stelt een school zelf een vraagstuk op dat zij samen met de visitatoren van andere Espritscholen onderzoeken en evalueren. Sinds december 2023 krijgen alle leidinggevenden van Esprit training in 'waarderend perspectief'. Zo bouwen we aan een cultuur waarin kwaliteit en kwaliteitsbewustzijn centraal staan.

### Zorg bieden

Esprit vindt het belangrijk dat leerlingen de juiste ondersteuning krijgen. Omdat onze scholen en de behoeften van leerlingen verschillen, bieden de scholen een grote diversiteit aan zorg. Zo staat geen enkele leerling er alleen voor.

### Docenten opleiden

Esprits opleidingsschool bereidt studenten goed voor op het (Amsterdamse) onderwijs en dringt het lerarentekort terug. In 2022-2023 hebben we 170 studenten opgeleid tot start- en stadsbekwame docenten: 35 in het primair onderwijs (po) en 135 in het voortgezet onderwijs (vo). Ook hebben we 32 zij-instromers opgeleid: 15 (po) en 17 (vo). Bij de start van schooljaar 2023-2024 telden we 183 studenten, waarvan 31 voor po.

### Blijven leren

In januari 2023 ging Esprits online leerplatform live waar medewerkers het volledige

leeraanbod van de Esprit Academy inzien. Met de trainingen doen ze nieuwe inzichten op en versterken ze hun vaardigheden. Voor docenten waren er bijvoorbeeld de trainingen 'werkplekbegeleiders', 'burger-schapsonderwijs', 'Montessori-inductie' en 'formatief evalueren'. Ook boden we de training 'feedback- en ontwikkelgesprekken voeren'. Via een incompanytraject van DENISE en de Vrije Universiteit Amsterdam behaalden 11 collega's hun diploma voor docent Nederlands als tweede taal.

### Onderwijs vernieuwen

De komende jaren investeert Esprit 6,6 miljoen euro in onderwijskundige initiatieven op scholen. Zo investeren we bijvoorbeeld in TASC, dé vmbo-vakschool die leerlingen voorbereidt op een loopbaan in de techniek en technologie. En verbeteren en vernieuwen we het vroeg vreemdetalenonderwijs (Frans, Spaans en Engels) van de Europaschool.

### Aangenaam leren en werken

Ook in 2023 heeft Esprit zich volop ingezet om leerlingen en medewerkers een aangename leer- en werkomgeving te bieden. Zo hebben we de WSV-dependance aan de Copernicusstraat ingrijpend verduurzaamd en van nieuwe ventilatie voorzien. Ook transformeerden we de torens van het Zandkasteel (voormalig ING-kantoor) tot duurzame onderwijslocatie voor de AICS. Verder trok TASC tijdelijk in het gebouw van de AICS aan de Darlingstraat dat we flink hebben verbouwd en uitgebreid. Tot slot namen leerlingen en medewerkers van De Verwondering een prachtig nieuw en energieneutraal gebouw in gebruik. Het is vanuit het oogpunt van circulariteit geheel in hout gebouwd.